



2008

**I** Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia

# **ANTECEDENTES Y DESARROLLO DE LA DIVISIÓN DE EXTENSIÓN Y NEGOCIOS DE LA UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA**

---

**MARÍA EUGENIA MORALES RUBIANO  
CARLOS ERNESTO GONZÁLEZ SOLER**

Universidad Militar Nueva Granada

Bogotá, 14 y 15 de Agosto de  
2008



# CONTENIDO



1. Introducción
2. La función de extensión en las universidades
3. Análisis de la DEN
4. Conclusiones
5. Recomendaciones
6. Datos de los autores



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



# 1. INTRODUCCIÓN



## Globalización

**Cambios constantes:** el medio ambiente es incierto y ahora la velocidad del cambio es mayor

**Alta competencia:** presiona a las organizaciones a innovar para sobrevivir

**Impacto de las TICs:** cambia la forma de operar de las organizaciones



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



## 2. LA FUNCIÓN DE EXTENSIÓN EN LAS UNIVERSIDADES

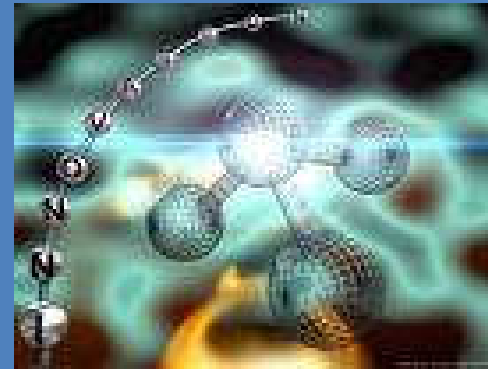


### Extensión e innovación

**Tercera función sustantiva:** vincular la universidad directamente con la sociedad.

**Técnica (t pequeña):** se realiza sobre productos, servicios o procesos

**Administrativa (T grande):** se efectúa sobre la estructura organizacional y los procesos administrativos



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

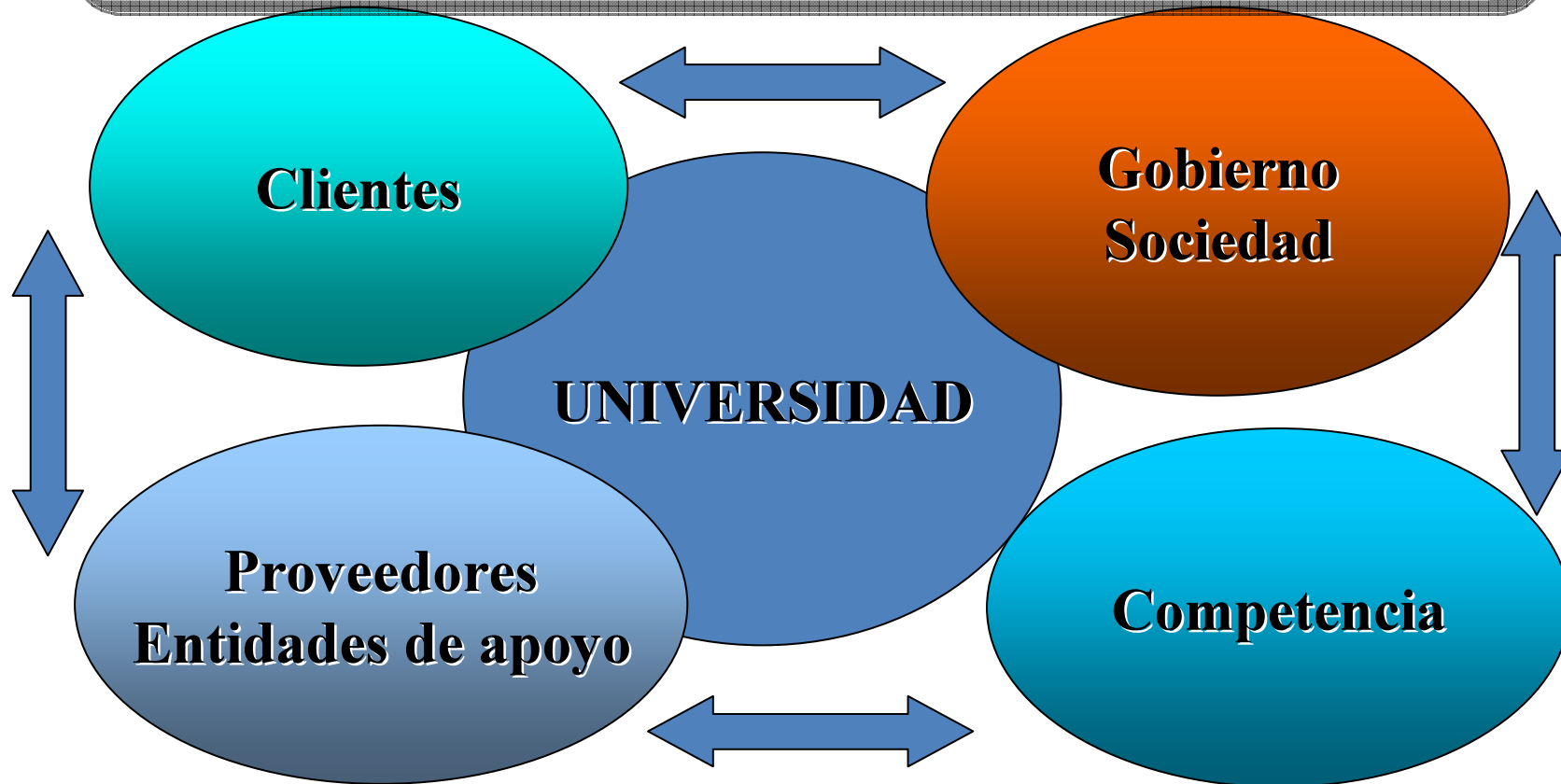
Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



## 2. LA FUNCIÓN DE EXTENSIÓN EN LAS UNIVERSIDADES



Extensión y aprendizaje

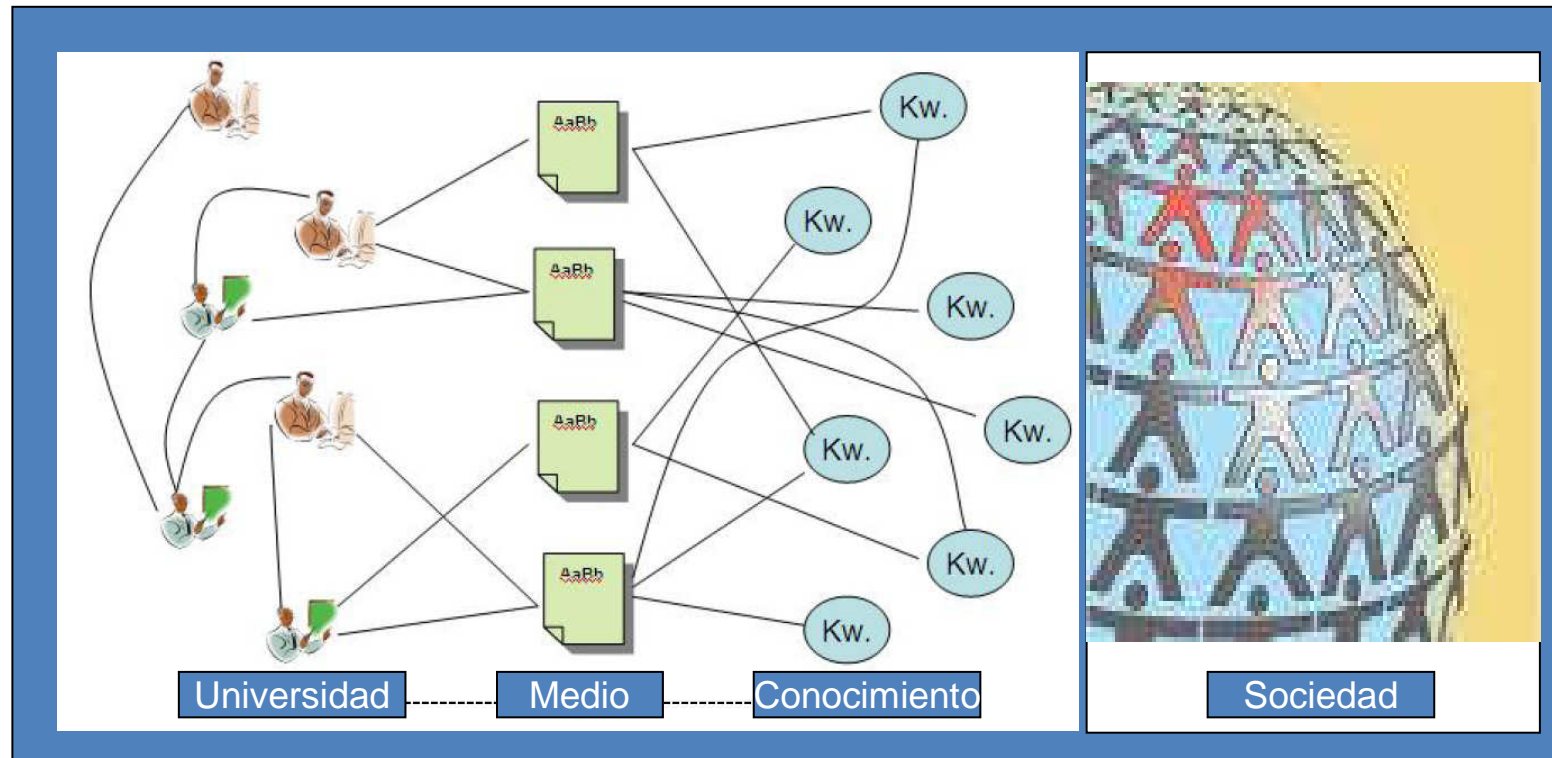




## 2. LA FUNCIÓN DE EXTENSIÓN EN LAS UNIVERSIDADES



### Extensión y transferencia de conocimiento



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



## 3. ANÁLISIS DE LA DEN



### Origen de la DEN

2003

Proyecto y Propuesta de un CDT

2005

Constitución del Centro de Extensión y Negocios CEN Facultad de Ciencias Económicas

2006

División de Extensión y Negocios DEN Vicerrectoría General

2008

La DEN nuevo modelo de negocio en el Macro Proceso Misional de proyección social de la UMNG

La DEN gestiona proyectos que impactan las organizaciones y dan respuesta a las necesidades de la comunidad en cuanto a innovación, productividad y competitividad



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

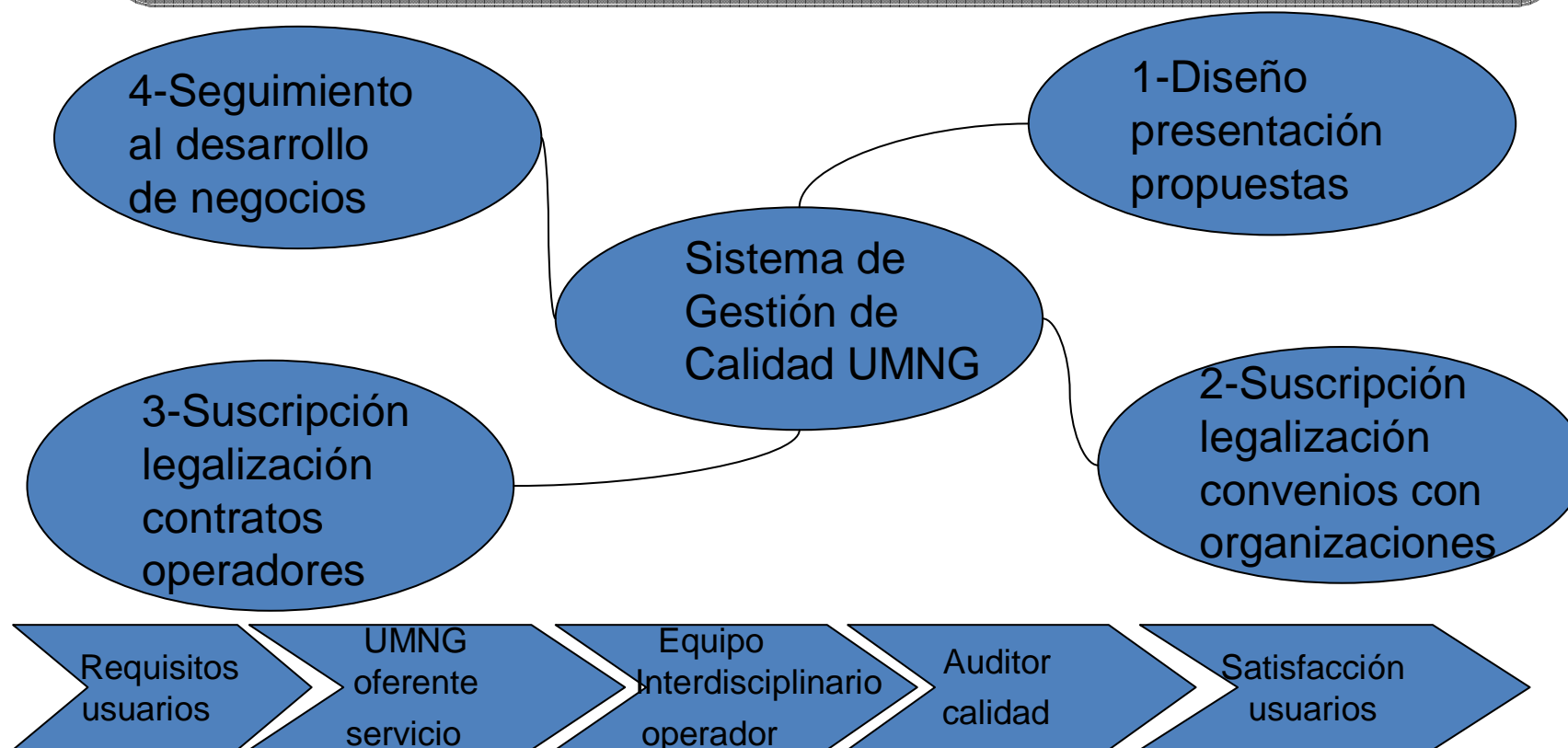
Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



# 3. ANÁLISIS DE LA DEN



## Evolución y adaptación



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia

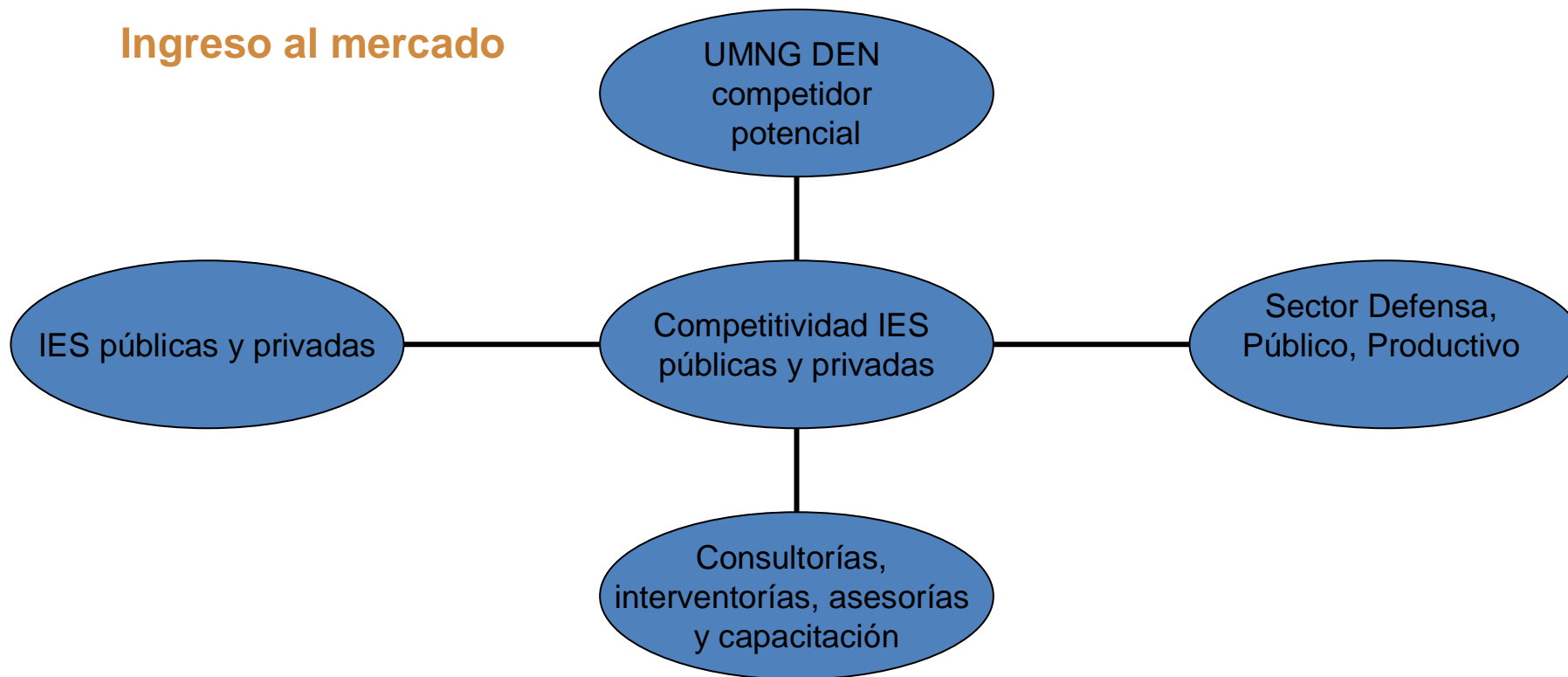


# 3. ANÁLISIS DE LA DEN



## Aprendizaje de la DEN

### Ingreso al mercado



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

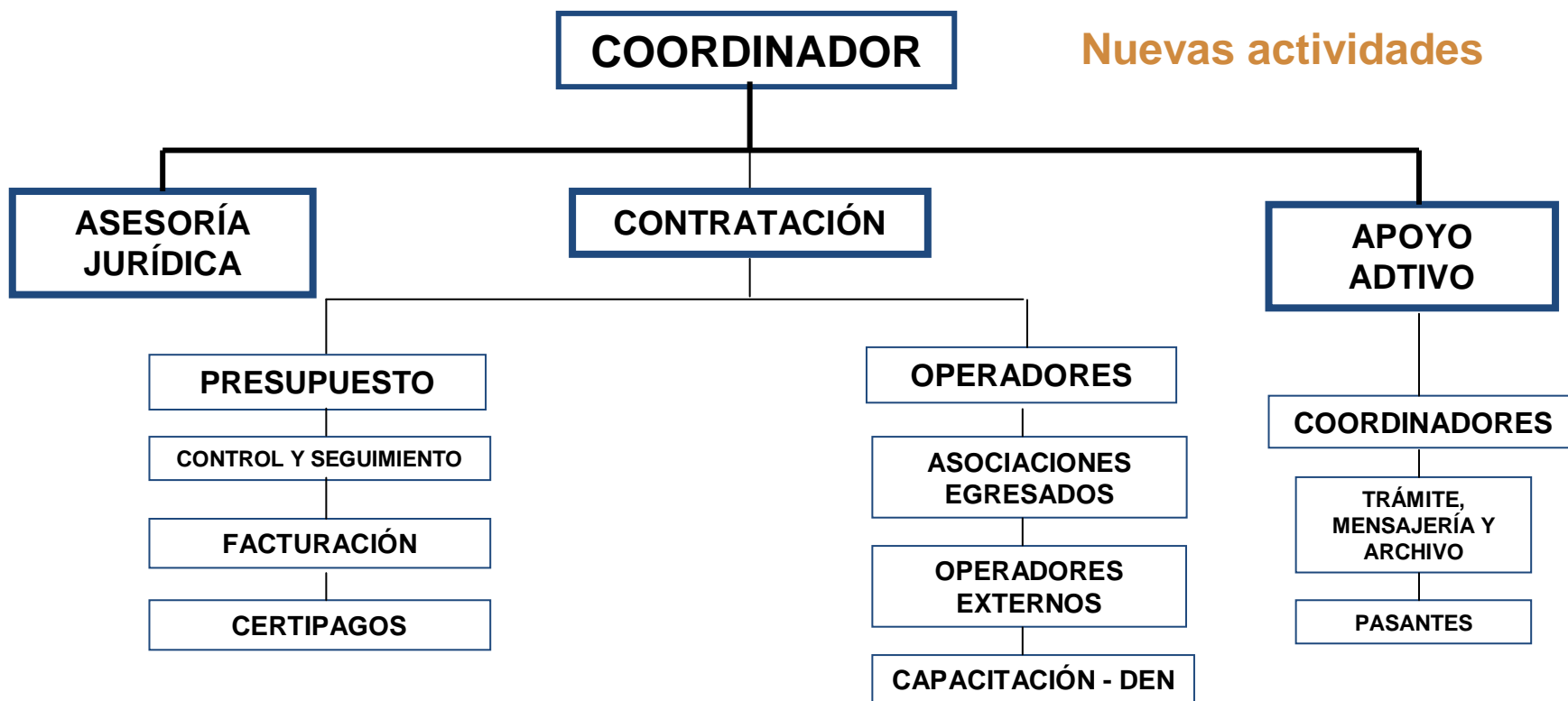
Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



# 3. ANÁLISIS DE LA DEN



## Aprendizaje de la DEN





## 3. ANÁLISIS DE LA DEN



### Transferencia de conocimiento en la DEN

#### Hacia la sociedad

Proyectos de capacitación en gestión empresarial para grupos de vendedores ambulantes y estacionarios de varias localidades de Bogotá, a través de las alcaldías. Se publicó la cartilla para aspirantes a carrera administrativa y cursos de inducción y entrenamiento a nivel nacional. Participación en licitaciones de Acción Social y ONG's nacionales e internacionales.



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



## 3. ANÁLISIS DE LA DEN



### Transferencia de conocimiento en la DEN

#### Hacia los clientes

Contratos y convenios con entidades públicas y privadas en saneamiento contable, interventorías técnicas en proyectos de infraestructura vial en Bogotá y municipios circunvecinos a través de las alcaldías. Amigable Compondor en controversias entre entidades. Ejecución del plan de arranque y mercadeo del reactor atómico colombiano. Servicios de laboratorio de pruebas y ensayo a varias IES. Asesorías e interventorías en proyectos de ingeniería civil en la cuenca del bajo, medio y alto magdalena.



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

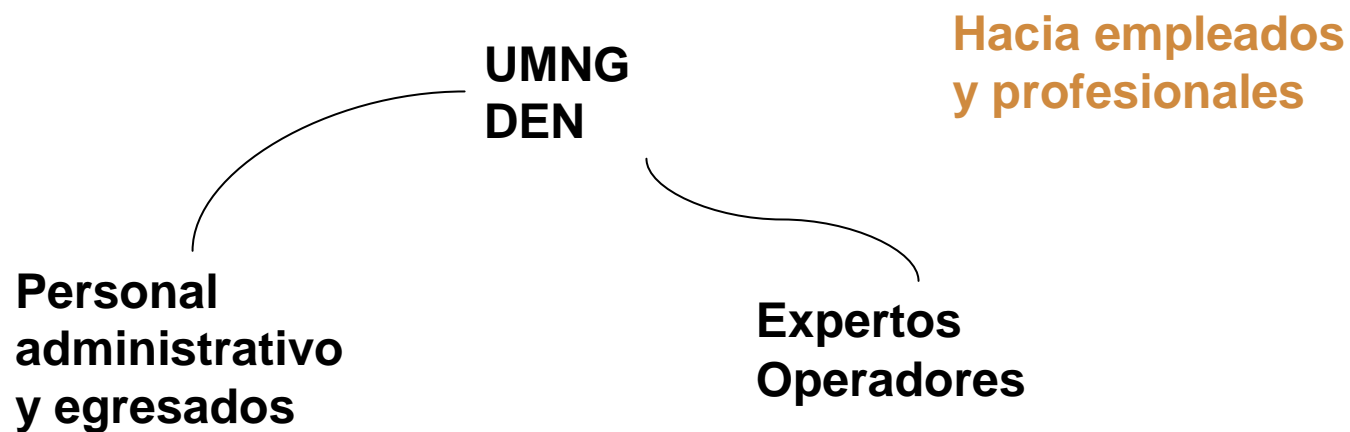
Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



# 3. ANÁLISIS DE LA DEN



## Transferencia de conocimiento en la DEN



No convenios	Egresados	Particulares	Total empleos generados
231	251	350	601

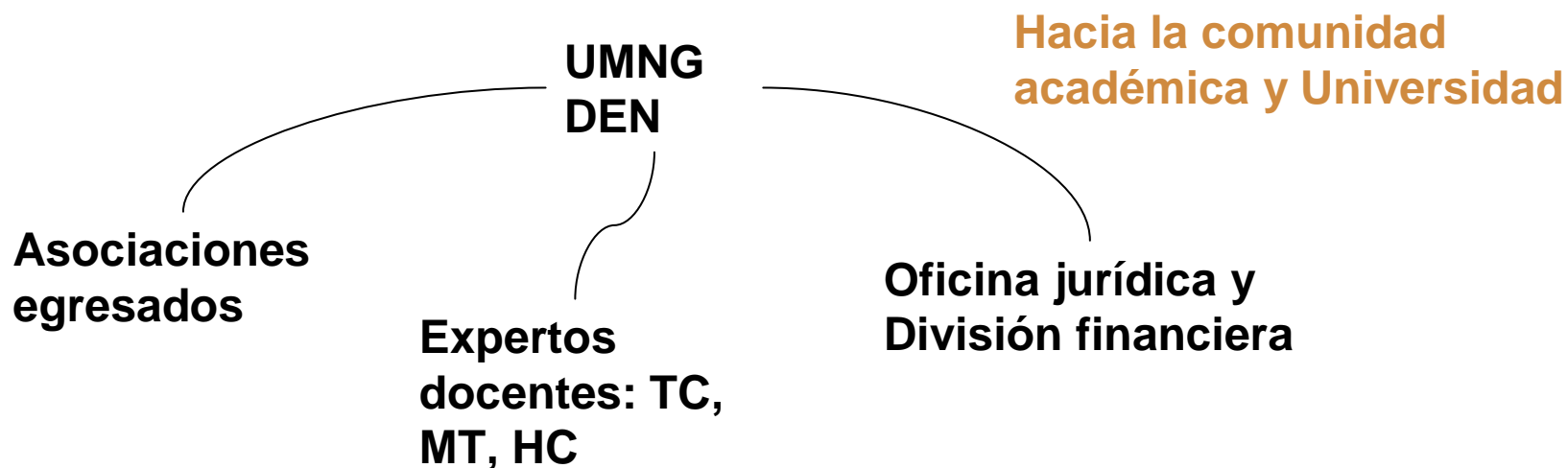
Fuente: DEN, consolidado 2005-2008



# 3. ANÁLISIS DE LA DEN



## Transferencia de conocimiento en la DEN



Año	2005	2006	2007	Mayo 2008	Total
No Convenios	10	70	130	25	235
Valor	1.836	15.812	33.954	14.874	66.476

Fuente: DEN, consolidado 2005-2008, en millones



## 4. CONCLUSIONES



- ✦ La sociedad demanda de la universidad un carácter proactivo
- ✦ La extensión se puede enfocar como respuesta a la demanda de los sectores público y productivo o como un compromiso social

- ✦ La UMNG a través de la DEN, ha evidenciado su capacidad para innovar, adaptarse a los cambios y retos que le exige el entorno



2008

Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



## 5. RECOMENDACIONES



✦ Fortalecer la divulgación y la retroalimentación de las experiencias de los contratos y proyectos hacia la comunidad académica

✦ Seguir fortaleciendo e integrando las tres funciones sustantivas de la Universidad como son la docencia, investigación y extensión de tal forma que se busque un equilibrio entre las tres



2008

**I** Congreso Internacional de Gestión  
Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia



2008

# I Congreso Internacional de Gestión Tecnológica e Innovación

Agosto 14 y 15 de 2008  
Bogotá DC. - Colombia

## María Eugenia Morales Rubiano Carlos Ernesto González Soler

---

E-mail: [maria.morales@umng.edu.co](mailto:maria.morales@umng.edu.co)  
[carlosgs@umng.edu.co](mailto:carlosgs@umng.edu.co)

Teléfonos de contacto: 6343200 Ext. 367 / 6343234